**Стратегический инструмент развития компаний на примере слияний и поглощений**

***Куркова Алёна Игоревна, Гайнутдинов Тахир Раисович***

*Студенты 2 курса*

*Финансовый университет при Правительстве РФ,*

*Факультет Международных экономических отношений, Москва, Россия*

*Email:* [*alena.kurkova12@yandex.ru*](mailto:alena.kurkova12@yandex.ru)

На современном этапе развития российской экономики инновационные преобразования в сфере управления составляют самую значительную часть скрытых резервов большинства отечественных организаций. Важным инструментом, обеспечивающим достижение цели роста компаний, является процесс слияния и поглощения.

Целью приобретения нового бизнеса через процессы M&A является создание стратегического преимущества за счет интегрирования новых элементов бизнеса, что должно являться более эффективным, чем их внутреннее развитие в рамках существующей компании. Данное явление получило название «эффекта синергии», состоящего в том, что стоимость объединенной компании больше суммарной стоимости составляющих ее единиц.  Приобретение других компаний и формирование стратегических объединений также позволяет диверсифицировать бизнес и увеличить долю рынка, сократить издержки и усовершенствовать бизнес-процессы. Изучение практики слияний и поглощений в российской и международной практике подтверждает значимость данного механизма как одного из инструментов стратегического развития предприятий.

Что касается общих тенденций в области M&A в России, то можно отметить тенденцию роста количества сделок, хотя это касается не всех отраслей. По итогам последнего квартала 2012г. по сравнению с 2011г. выросла доля пищевой отрасли- 14,9% и сферы услуг/торговли-14,7%. Менее успешными оказались металлургическая отрасль- 2,7%, легкая промышленность- 2% и энергетика- 3,4%. Одной из проблем является то, что финансовая отчетность компаний в России далеко не всегда отражает реальное положение на предприятии. Помимо этого, в процессе слияния и поглощения присутствует высокая вероятность возникновения правовых рисков, которые связанны с недостаточной гибкостью законодательства РФ и неопределенностью правоприменительной практики по ряду значимых для M&A вопросов. Тем не менее, открытые акционерные общества, которые стали искать выход на мировой рынок, начинают публиковать отчетность в соответствии с международными стандартами, согласно новым требованиям Министерства Финансов, формируют корпоративную структуру, соответствующую требованиям мирового рынка, выходят на мировой финансовый рынок.

Слияния и поглощения в настоящее время выступают важным способом укрупнения бизнеса, создания конкурентоспособных корпоративных структур, повышения рентабельности бизнеса и снижения стоимости финансирования развития, помимо этого способствуют интеграции российских компаний в мировое экономическое пространство. В целом, можно сделать вывод, что зарубежная экспансия российских компаний обеспечивает качественно более глубокий уровень интеграции российской экономики в глобальную.

**Литература:**

1. Эванс Ф. Ч., Бишоп Д. М. Оценка компаний при слияниях и поглощениях: Создание стоимости в частных компаниях. М.: Альпина Бизнес Букс, 2004. 332 с.
2. Брикхэм Ю., Эрхардт М. Финансовый Менеджмент. 10-е изд. /Пер. с англ. под ред. к.э.н. Е.А.Дорофеева- СПб: Питер, 2009.- 897 с.
3. Корпоративные финансы: Учебник для вузов / Под ред. М.В. Романовского, А.И. Вострокнутовой. Стандарт третьего поколения.- СПб.: Питер, 2011.- 508с.
4. Слияния и Поглощения: Русские горки // http://www.mergers.ru