

Управление комплексными проектами на добывающем предприятии ТЭК

Научный руководитель – Царенко Андрей Сергеевич

Ершов Илья Васильевич

Студент (магистр)

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Высшая школа
инновационного бизнеса (факультет), Москва, Россия

E-mail: ersh20@rambler.ru

В ходе изучения профессиональной литературы и практик менеджмента проектов были рассмотрены проекты, которые разрабатываются для добывающих компаний нефтегазовой отрасли, а также определена стадийность процесса разработки месторождений.

Издание PMBOK (A Guide to the Project Management Body of Knowledge) утверждает, что проект - это «временное предприятие, которое предназначено для создания уникальных продуктов, услуг и улучшений. Временный характер данного предприятия определяет начало и окончание. Завершение наступает при достижении цели проекта или в связи с невозможностью или отсутствием необходимости в проекте».

Для нефтегазовых компаний, занятых в сфере добычи углеводородов, разрабатываются комплексные проекты. И понятие «временное предприятие» для такого рода проектов исчисляется порой десятками лет. Что чаще всего связано не столько со сложностью строительства по комплексным проектам, сколько со степенью разведанности и точности подтвержденных запасов.

Комплексные проекты добывающих предприятий заключают в себе несколько стадий: инвестиционная, эксплуатационная, стадия консервации или ликвидации. Поскольку чаще всего добывающие предприятия входят в состав крупных холдингов, то обоснованием к комплексным проектам выступает прединвестиционная стадия. И не всегда комплексный проект добывающего предприятия имеет окончание. Зачастую стадия консервации является не последней для месторождения, и цикл стадий может начаться заново, но уже с применением более рентабельных технологий, которые позволили перевести потенциальные ресурсы в доказанные запасы.

Управление комплексными проектами помимо основных функций предусматривает декомпозицию и структурирование работ, которые необходимы для разбивки на иерархические подсистемы. Так гораздо проще проводить управление, распределить роли и ответственность каждого участника.

Источники и литература

- 1) Краюшкина М.В. Методология проектирования в нефтегазовой отрасли и управление проектами. Учебное пособие. Магистратура. Ставрополь: Изд-во СКФУ, 2014.
- 2) Руководство к своду знаний по управлению проектами (руководство PMBOK). 5 издание.
- 3) Руководство по проектному менеджменту. ГОСТ Р ИСО 21500-2014.
- 4) Ципес Г.Л., Товб А.С. Менеджмент проектов в практике современной компании. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2006.
- 5) Ципес Г.Л., Товб А.С. Управление проектами: стандарты, методы, опыт. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2003.

- 6) Методология проектирования в нефтегазовой отрасли и управление проектами. Учебное пособие. В.Ю. Керимов, А.Б. Толстов, Р.Н. Мустаев. Под редакцией профессора А.В. Лобусева. М.: ИНФРА-М, 2016.