

**Управление непрофильными активами компаний с государственным участием нефтегазового сектора**

**Научный руководитель – Львова Ольга Александровна**

***Нижарадзе Александр Папунович***

*Студент (магистр)*

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Высшая школа инновационного бизнеса (факультет), Москва, Россия

*E-mail: dyso7@yandex.ru*

В современных условиях компании с государственным вносят большой вклад в развитие экономики России: на долю компаний с участием государства приходится около 53% рыночной капитализации 90 крупнейших публичных компаний России. По данным Федерального агентства по управлению государственным имуществом, в 2019 г. государство являлось акционером в 1044 акционерных обществах и имело вклад в уставный капитал 213 хозяйственных обществ. Средний размер пакета акций в руках государства составлял около 74,02%. Наибольшая концентрация акционерных обществ с государственным участием наблюдается в отраслях ТЭК (36,36% из числа всех акционерных обществ с государственным участием), транспорте и оборонной промышленности (по 18,18%), металлургии (12,12%). Кроме того, заметен рост квазигосударственного сектора, т.к. в последние годы государственные компании стали активными игроками на рынке слияний и поглощений.

При этом для многих компаний с государственным участием характерно наличие достаточного объема непрофильных активов, которое тормозит ее развитие, не позволяет реализовать весь имеющийся потенциал. Ограничение доступа на внешний рынок капитала для российских компаний с государственным участием ввиду усложнения геополитической обстановки, приводит к необходимости активно оптимизировать структуру активов, повышать эффективность бизнеса и искать дополнительные источники финансовых ресурсов. Один из способов привлечения дополнительных средств для таких компаний - организация и внедрение эффективной политики управления непрофильными активами. При эффективной хозяйственной деятельности компании ее финансовые показатели улучшаются, увеличивается стоимость бизнеса для акционеров (РФ, субъектов РФ либо муниципальных образований), тогда как доходы от деятельности компаний с государственным участием можно рассматривать в том числе как неналоговые доходы бюджета соответствующего уровня. В данном контексте повышение эффективности управления непрофильными активами государственных компаний можно рассматривать как инструмент для формирования и стабилизации бюджета РФ.

Понимание термина «компании с государственным участием» многогранно и объединяет множество терминов - государственная корпорация, компания с государственным участием, государственное унитарное предприятие, государственная компания. Они отличаются между собой по типу деятельности (коммерческая - некоммерческая), по праву, на основании которого передается имущество государства (собственность, хозяйственное ведение, доверительное управление).

Компания с государственным участием представляет собой коммерческую организацию, в которой государство имеет доминирующую (либо крупную) акционерную долю. К примеру, государство владеет крупным пакетом акций или является единоличным собственником таких акционерных обществ как Газпром, РЖД, Аэрофлот, Роснефть, Сбербанк России, и т.д. Особенность компаний с государственным участием заключается в

сложности и комплексности их цели - максимизация прибыли для максимизации общественного благосостояния. Отношения государства с такими компаниями лучше назвать «кураторством»: их хозяйственная деятельность автономна, они должны приносить прибыль как обычные акционерные общества. Кураторство государства базируется на его роли как крупнейшего акционера, имеющего большинство голосов в Совете директоров, причем в любой момент государство может продать свою долю. В компаниях с государственным участием у государства нет административных рычагов. Например, Министерство финансов не может давать прямых указаний Сбербанку. Также обстоят дела и в ПАО «Российские железные дороги» - компания может согласовывать свою деятельность с Министерством транспорта, но Минтранс не может отдавать распоряжения руководству ПАО «РЖД».

Непрофильные активы - активы, не задействованные в основных направлениях деятельности компании, которые снижают эффективность основной деятельности и стоимость компании в глазах инвесторов. Исследование показало, что можно классифицировать непрофильные активы по таким критериям, как: степень ликвидности, наличие обременений, характер владения непрофильным активом, степень полноты актива как объекта управления, местоположение. По характеру возникновения можно выделить операционные непрофильные активы и инвестиционные непрофильные активы.

Наиболее распространенный вариант классификации непрофильных активов: Материальные активы (движимое имущество, недвижимое имущество); Нематериальные активы; Финансовые активы (акции, доли, долгосрочные финансовые вложения, иные ценные бумаги).

Таким образом, важнейшими задачами в области исследования управления непрофильными активами в компаниях с государственным участием нефтегазового сектора представляются:

- анализ методики выявления и определения стоимости непрофильных активов в компаниях с государственным участием;
- оценка практики управления непрофильными активами на примере компании с государственным участием нефтегазового сектора;
- определение факторов, влияющих на повышение эффективности управления непрофильными активами в компаниях с государственным участием нефтегазового сектора.

### Источники и литература

- 1) Басс А. Я., Ермашевич Н. С. Какие вы, непрофильные активы? //Идеи и идеалы. – 2012. – Т. 1. – №. 4.
- 2) Воронин А. А., Нефёдова Н. П. Актуальные проблемы корпоративного управления компаниями с государственным участием // Вестник Института экономики РАН. – 2019. – №. 2.
- 3) Гайнуллина Д. А. Повышение эффективности механизмов управления акционерными обществами с государственным участием. Автореферат дисс. на соискание уч. степени канд. эконом. наук, 2018.
- 4) Кондауров А. Н. Основные принципы классификации непрофильных активов концептуализация понятия //Проблемы экономики и юридической практики. – 2012. – №.1
- 5) Распоряжение Правительства РФ от 04.12.2015 N 2488-р «Об утверждении перечня юридических лиц для организации продажи государственного и муниципального имущества в электронной форме»

- 6) Рябцун В. В., Рябцун О. А. Классификация непрофильных активов //Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. – 2012. – №. 9. – С. 113-120.
- 7) Чернятин Д. М. Сущность непрофильных активов и природа их появления в экономике российских предприятий //Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. – 2015. – №. 6-1. – С. 249-253.
- 8) Сайт реестра федерального имущества. URL: <http://esugi.rosim.ru/>