

Совершенствование внутреннего контроля в системе экономической безопасности хозяйствующего субъекта: проблемы и пути развития

Научный руководитель – Боташева Людмила Хасановна

Дугужева Элина Магомедовна

Студент (бакалавр)

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (Финансовый университет), Департамент банковского дела и финансовых рынков, Финансовый факультет, Москва, Россия
E-mail: elmira.duguzheva.74@mail.ru

Значение внутреннего контроля в контексте хозяйственной деятельности предприятия раскрывается через обеспечение наиболее эффективного использования ресурсов и непосредственное участие в реализации положений финансовой стратегии. Как следствие, «внутренний контроль» необходимо обозначить как совокупность конкретных операций, нацеленных на достижение стабильности в деятельности предприятия, определение эффективности управленческих решений, и соответствие требованиям того или иного законодательства, как следствие, выступая одним из инструментов обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

Проблема действенного применения контрольной функции может быть обозначена в соответствии с результатами исследований относительно современного состояния систем внутреннего контроля (далее - СВК) в деятельности хозяйствующих субъектов. Согласно статистическим данным в рамках таких исследований относительно состояния уровней зрелости СВК в тех или иных организациях, необходимо заметить, что лишь 2 % хозяйствующих субъектов достигло так называемого совершенствуемого уровня развития, предполагающего соответствие лучшим практикам и периодическую оптимизацию на основе изучения и использования новых приемов. На управляемом уровне СВК, занимающем вторую по степени эффективности (после совершенствуемого уровня) позицию, находится 26 % компаний, что также указывает на невысокую зрелость действующих систем. В свою очередь, в рамках работы по отбору направлений развития СВК необходимо соотносить такие возможности с уровнем зрелости предприятия. [1]

Следует обозначить ключевую задачу внутреннего контроля - обеспечение безопасного функционирования всех возможных аспектов работы организации. Значимым представляется определение целей внутреннего контроля и анализ того или иного направления в деятельности предприятия с тем, чтобы впоследствии формализовать способы осуществления контрольной функции и ориентироваться на снижение соответствующего риска. При этом, безусловно, требуется одновременно обеспечить и безопасность, и экономичность реализуемых процессов. Для этого, вероятно, необходимо обращение к использованию риск - ориентированного подхода, предполагающего расстановку объектов, подлежащих контролю, в последовательности, соответствующей степени риска.[2]

Выявленные автором ряд недостатков, как правило, имеют негативные последствия для нормального выполнения бизнес - процессов. Следует указать на ряд таковых:

1. неэффективные управленческие решения;
2. искажения в учете и отчетности (ложная информация экономического характера, отражающаяся на принятии решений);
3. неправомерные действия.

Анализ причин заниженного уровня зрелости СВК в деятельности различных хозяйствующих субъектов указывает на первую из возможных - несовершенство дизайна контрольных операций, которое проявляется в отсутствии учета специфики бизнес - процессов в контексте внутреннего контроля. Вторая причина состоит в отсутствии четких правил, единых стандартов в рамках реализации контрольной функции. Третья причина из разряда основных - человеческий фактор, в том числе, низкая квалификация сотрудников. Исследование проблемы построения действенного внутреннего контроля на предприятии, позволяет, в том числе определить, что имеет место отсутствие базы данных, содержащего информацию о видах возможных финансовых злоупотреблений. Наличие банка данных, содержащего подобные сведения, представляется необходимым в контексте определения уровня ущерба от неправомерных затрат, хищений денежных средств, фальсификации отчетности. Кроме того, проблемным аспектом следует признать отсутствие смет, утвержденных и характеризующихся некоторым уровнем систематизации. Сметы представляются необходимыми в работе внутреннего контроля поскольку являются первичными документами при выполнении контрольной функции. С точки зрения автора, наиболее значимой причиной неэффективности в работе внутреннего контроля может являться низкий уровень заинтересованности, мотивации руководства бизнеса в направлении улучшения системы, что выражается в недостаточном финансировании ключевых процессов развития.

Исследование вопроса построения эффективного внутреннего финансового контроля на предприятиях малого и среднего бизнеса показывает, что имеют место особенности организационного характера. Так, в частности, специфика, обусловленная размером предприятия, позволяет выстраивать контрольные функции в отношении персонала на различных стадиях внедрения СВК, что также указывает на значение человеческого фактора не только непосредственно в функционировании СВК, но и в рамках её внедрения. В деятельности субъектов малого и среднего бизнеса имеют место особенности учета и системы управления. Это, в свою очередь, требует больших затрат, связанных с оплатой труда в определенной мере универсальных работников. Решение проблемного аспекта, связанного с персоналом и потенциальными ошибками в управлении, обусловленными человеческим фактором, вызывает необходимость в реализации более сбалансированного подхода и качественного анализа. [3]

Таким образом, результаты проведенного исследования показывают, что использование системы внутреннего контроля нацелено, прежде всего, на осуществление более сбалансированных и эффективных управленческих решений, идентификацию уязвимостей в действующих или внедряемых бизнес - процессах. При этом система внутреннего контроля является средством достижения конкурентных преимуществ в деятельности организации. В свою очередь, поскольку слабое управление является следствием неэффективного внутреннего контроля, то и от действенности рассмотренной системы будет зависеть уровень экономической безопасности на предприятии.

Источники и литература

- 1) Волкова А.Ю. Способы организации системы внутреннего контроля на предприятии// Ученые записки Тамбовского отделения РoСМУ. 2019. № 3. С. 126—133.
- 2) Зырянова Т. В., Загурский А. О. Организация системы внутреннего контроля в рамках регулирования деятельности предприятий АПК// Дискуссия. 2019. № 4. С. 46—50.
- 3) Рождественская Е.С., Вазагов Виктор Мисостович. Система внутреннего контроля

в рамках обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта в условиях пандемии // *Экономические и гуманитарные науки* 2020. № 4. С. 95—103.