

**Применение механизма стабилизации финансово-экономического состояния
региональных промышленных предприятий для развития экономики
проблемного региона**

Научный руководитель – Такмакова Елена Валерьевна

Зубанова Анастасия Евгеньевна

Студент (бакалавр)

Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева, Факультет экономики и
управления, Орел, Россия

E-mail: an.zubanova2606@yandex.ru

Орловская область - один из регионов-«аутсайдеров» социально-экономического развития (ВРП составляет 24,31% от среднего значения по стране), экономика которого находится в рецессии и существует острая необходимость ее активного восстановления [3]. Ключевую роль в структуре ВРП Орловской области играет промышленное производство, доля которого составляет 20% от ВРП региона [3]. Развитие промышленности - это основа развития проблемного региона, оно повлечет за собой подъем экономики региона и развитие других сфер и отраслей.

Разработаем механизм стабилизации финансово-экономического состояния АО «Гмс Ливгидромаш» - основополагающего предприятия промышленности Орловской области, являющегося одним из лидирующих российских предприятий в области насосостроения. Динамика показателей рентабельности АО «Гмс Ливгидромаш» (рисунок 1) показывает, что за анализируемый период показатели рентабельности имеют отрицательное значение или не превышающее 10% положительное значение. В АО «Гмс Ливгидромаш» показатель рентабельности основной деятельности в 2017 году составлял 8,4%, в 2018 году - 3,0%, в 2019 году - 0,6%, то есть финансово-экономическое состояние предприятия ухудшается [4]. Существует необходимость управления эффективностью деятельности предприятия, позволяющее увеличить показатель рентабельности основной деятельности, улучшить финансовые результаты и, следовательно, повысить долгосрочную финансовую устойчивость АО «Гмс Ливгидромаш».

Управлять уровнем рентабельности АО «Гмс Ливгидромаш» возможно с использованием резервов роста рентабельности производства продукции. Резервы роста - реальные возможности экономии, еще не используемые на предприятии. Механизм управления рентабельностью основной деятельности в АО «Гмс Ливгидромаш» заключается в оперировании следующими резервами [1]:

- увеличения суммы прибыли от продаж продукции;
- снижения себестоимости продукции;
- снижения коммерческих расходов;
- снижения управленческих расходов.

Влияние себестоимости на формирование цен, прибыль, рентабельность основной деятельности и все показатели финансово-хозяйственной деятельности предприятия предопределяет выбор мероприятий, направленных на выявление резервов снижения себестоимости, в качестве рекомендаций по повышению финансовой устойчивости АО «Гмс Ливгидромаш».

Приведем примеры установления резервов сокращения себестоимости в АО «Гмс Ливгидромаш» и определим их влияние на показатель рентабельности основной деятельности предприятия.

Во-первых, на АО «Гмс Ливгидромаш» имеют место потери от брака продукции как по

вине рабочих, так и вследствие технических неполадок. На их долю приходится около 7% себестоимости продукции. Это приводит к превышению фактического уровня затрат над планируемыми для определенного объема производства. В 2019 году себестоимость продукции составила 3448134 тыс. руб. Потери от брака в 2019 году составили 241369,38 тыс. руб. ($3448134 \times 0,07$). Затраты на брак продукции не являются оправданными, на предприятии необходимо проводить мероприятия по диагностике и устранению причин производственного брака, чтобы уменьшить себестоимость на величину потерь от брака. Проведем количественную оценку влияния снижения себестоимости на изменение рентабельности основной деятельности по следующей формуле [2]:

$$\Delta P_{\text{од}}(C) = \frac{\text{ПП0}}{C1 + \text{КР0} + \text{УР0}} - \frac{\text{ПП0}}{C0 + \text{КР0} + \text{УР0}} \quad (1)$$

где $\Delta P_{\text{од}}(C)$ - изменение рентабельности основной деятельности,

ПП0 - прибыль от продаж в отчетном периоде,

КР0 - коммерческие расходы в отчетном периоде,

УР0 - управленческие расходы в отчетном периоде,

C1 - себестоимость в прогнозируемом периоде; C0 - себестоимость в отчетном периоде.

На основе данных финансовой отчетности АО «Гмс Ливгидромаш» [4]:

$$\Delta P_{\text{од}}(C) = \frac{25952}{(3206764,62 + 142421 + 839638)} - \frac{25952}{(3448134 + 142421 + 839638)} = 0,00034$$

Итак, снижение себестоимости за счет сокращения производственного брака увеличивает рентабельность основной деятельности на 0,034%.

Во-вторых, сокращение себестоимости в АО «Гмс Ливгидромаш» можно достичь за счет экономии затрат по оплате труда. В кризисных условиях АО «Гмс Ливгидромаш» должно проводить оценку персонала предприятия, направленную на сокращение и оптимизацию штата предприятия. Предположим, что анализ трудового капитала предприятия показал, что возможно сократить штат на 10 человек без ущерба для производственного процесса, производительности и результативности труда, условий нормального рабочего дня. В 2019 году численность персонала - 2224 человека. В результате сокращения численность персонала составит 2214 человек ($2224 - 10$). Средняя заработная плата на предприятии - 29800 руб. Экономия на заработной плате (с учетом отчислений во внебюджетные фонды) составит: $29800 \text{ руб.} \times 10 \text{ чел.} + (29800 \text{ руб.} \times 0,3 \times 10 \text{ чел.}) = 387400 \text{ руб.}$ Соответственно, себестоимость уменьшится на величину экономии. Определим эффект от проведения данного мероприятия относительно изменения рентабельности основной деятельности с использованием формулы (1) на основе данных финансовой отчетности АО «Гмс Ливгидромаш» [4]:

$$\Delta P_{\text{од}}(C) = \frac{25952}{(3060734 + 142421 + 839638)} - \frac{25952}{(3448134 + 142421 + 839638)} = 0,00056$$

За счет снижения себестоимости в результате снижения численности персонала рентабельность по основным видам деятельности увеличится на 0,056%.

Безусловно, влияние предложенных мероприятий на величину рентабельности по основным видам деятельности невелико - увеличение рентабельности основной деятельности на 0,09%, однако, детально рассмотрены лишь два мероприятия по повышению финансово-экономического состояния АО «Гмс Ливгидромаш». Единовременных мер для достижения устойчивого финансово-экономического состояния недостаточно, необходимо систематически анализировать резервы сокращения себестоимости предприятия за счет конкретных инновационных мероприятий (введение новой техники и технологий производства, улучшение организации труда), способствующих экономии заработной платы, сырья, топлива, материалов, энергии и т.д.

Источники и литература

- 1) Войтоловский, Н. В. Экономический анализ : учебник для бакалавров. / Н. В. Войтоловский, А. П. Калинина, И. И. Мазурова ; под редакцией Н. В. Войтоловского, А. П. Калининой, И. И. Мазуровой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 548 с.
- 2) Савицкая Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. - Москва: Инфра-М, 2013. - 345 с.
- 3) Орловская область в цифрах. 2010, 2015-2019: краткий стат. сб./ Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Орловской области. Орел, 2020. - 200 с.
- 4) АО "Гмс Ливгидромаш": <https://www.rusprofile.ru/id/3884883>

Иллюстрации

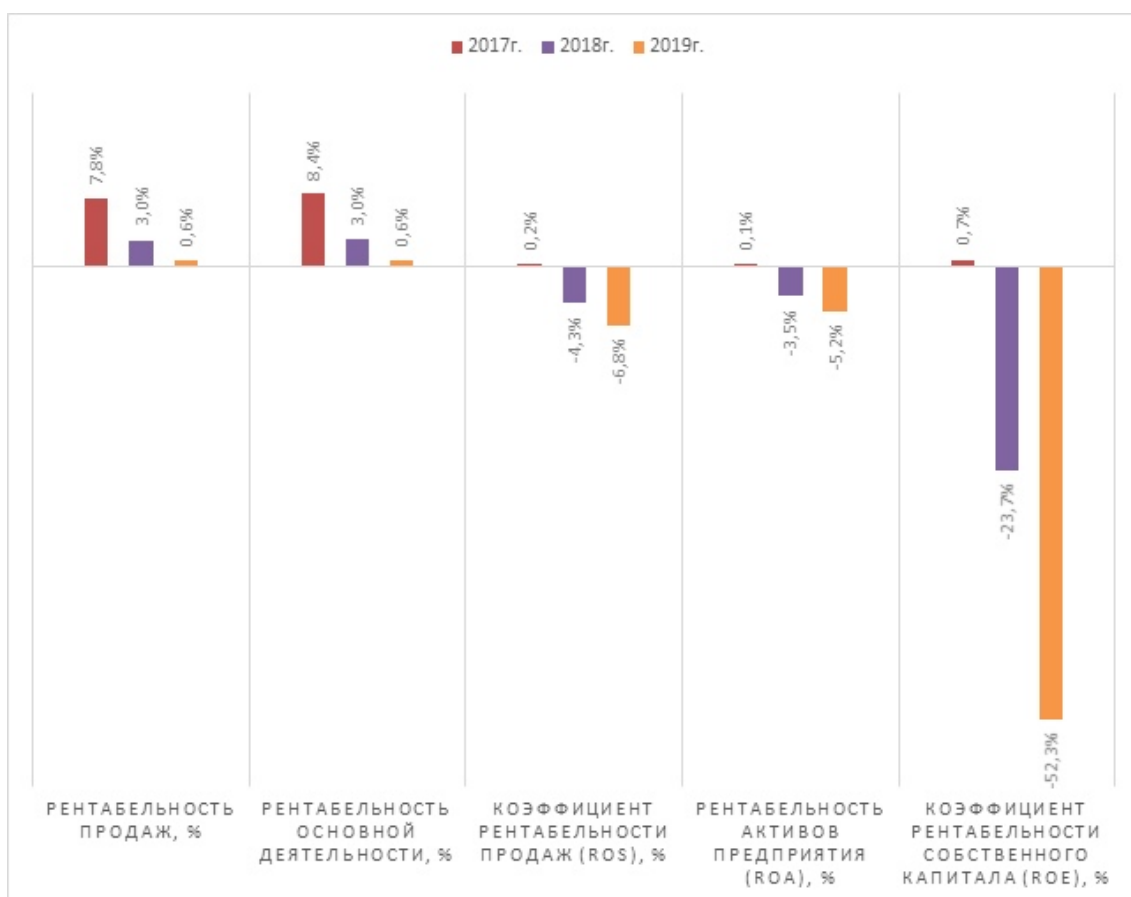


Рис. 1. Динамика показателей рентабельности АО «Гмс Ливгидромаш»