

Секция «Управление организацией: стратегические решения в современных условиях»

### **Совершенствование бизнес-модели компании строительной отрасли**

Заявка № 1293183

Региональный рынок строительства в России в настоящее время подвержен влиянию определенных факторов, таких как, например, ужесточение строительных норм, отсутствие современных технологий в строительстве и проблемы с эффективным управлением финансами. Кроме того, подобные вызовы усиливаются за счет специфических отраслевых трудностей, таких как колебания в проектах, изменчивость погоды, сложности с финансированием и изменения в строительных нормах. Эти проблемы требуют особого подхода к управлению и оптимизации бизнес-процессов для повышения устойчивости и эффективности компаний.

Актуальность научной работы обусловлена необходимостью адаптации существующей бизнес-модели одной из ведущих компаний Саратова в строительной отрасли ООО "СО-ЮЗ" в соответствии с современными требованиями рынка недвижимости и изменяющимися потребительскими ожиданиями.

Целью исследования является выявление основных тенденций и вызовов, с которыми сталкивается отрасль и организация, а также предложение эффективных стратегий для адаптации к ним существующей бизнес-модели.

В работе представлены результаты анализа теоретических основ формирования бизнес-моделей, что позволило выявить ключевые элементы и принципы, лежащие в основе успешных бизнес-стратегий в строительной отрасли. Особое внимание уделено концепции New Product Development (NPD), которая рассматривается как центральный инструмент для стимулирования инноваций и поддержания конкурентоспособности компании на динамично меняющемся рынке. В контексте компании ООО "СОЮЗ" этот анализ подчеркивает значимость обновления бизнес-модели в соответствии с современными требованиями и ожиданиями потребителей. Анализ опыта успешного применения NPD в строительной индустрии подтверждает важность интеграции этой концепции в стратегическое планирование. Это подразумевает создание новых продуктов и услуг, которые отвечают изменяющимся требованиям рынка и потребительским ожиданиям, и, как следствие, улучшают конкурентоспособность, диверсификацию и адаптивность бизнеса.

Кроме того, в ходе работы рассмотрены примеры успешных строительных компаний, представленных как в России, так и за рубежом, таких как ГК "Пик", Turneg и другие, которые уже внедрили интегрированные и инновационные подходы в свою деятельность. Эти примеры показывают, как инновации и цифровизация могут положительно влиять на бизнес.

Практическая новизна исследования заключается в разработке следующих рекомендаций:

1. В ответ на ужесточение строительных норм предлагается строительство апартаментов, которые подвержены менее строгим нормам по сравнению с многоквартирными домами.

2. Для устранения проблемы отсутствия современных технологий предлагается применение системы BIM и создание цифрового двойника здания для ускорения строительства и снижения затрат.

3. Решение проблемы с управлением финансами предполагает диверсификацию бизнеса путем создания управляющих компаний (ТСЖ) на базе каждого построенного жилого комплекса для получения дополнительного дохода после завершения строительства.

Все предложенные решения теоретически анализировались с помощью актуальных моделей, после чего результаты исследования использовались в расчете эффективности об-

новленной бизнес-модели. Помимо теоретического обзора актуальной бизнес-литературы автором проводились глубинные интервью с представителями компании, а также с клиентами для анализа спроса на новые продукты и услуги, предлагаемые в работе.

Проведенный анализ внедрения рекомендаций подтверждает, что предложенные изменения являются финансово жизнеспособными и способны улучшить финансовое положение компании на рынке.

### Источники и литература

- 1) ООО «Союз» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.souzsaratov.ru/>. – (Дата обращения: 30 января 2024 г.)
- 2) Turner Construction [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.turnerconstruction.com/>. – (Дата доступа: 30 января 2024 г.)
- 3) ПИК [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.pik.ru/>. – (Дата обращения: 30 января 2024 г.)
- 4) Названы застройщики — лидеры по объемам строительства жилья в России.- URL: <https://realty.rbc.ru/news/6479e27f9a79475da1e27803> (дата обращения: 27.01.2024)
- 5) Rappa, M. 2009. Business Models on the Web: Managing the Digital Enterprise.- Business Models on the Web | Professor Michael Rappa (digitalenterprise.org) (дата обращения: 26.01.2024)