

**Система бережливого производства в нефтяных компаниях среднего бизнеса России ( на примере нефтяной компании Сладковско – Заречное)**

**Научный руководитель – Гвозданный Вячеслав Афанасьевич**

***Манукян Сероб Степанович***

*Студент (магистр)*

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Высшая школа инновационного бизнеса (факультет), Москва, Россия

*E-mail: serob.manukan91@mail.ru*

*Конференция «Ломоносов - 2024»*

**Система бережливого производства в нефтяных компаниях среднего бизнеса России  
( на примере нефтяной компании Сладковско – Заречное)**

**Научный руководитель – Гвозданный Вячеслав Афанасьевич**

**Манукян Сероб Степанович**

**магистрант**

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Высшая школа инновационного бизнеса (факультет), Москва, Россия

*E-mail: serob.manukan91@mail.ru*

Бережливое производство — это совокупность инструментов управления производственными процессами для повышения эффективности предприятий и устранения потерь. Данный инновационный подход используют многие успешные нефтяные компании Российской Федерации. Система бережливого производства (Lean Production) направлена на выявление избыточных операций и непроизводительных процессов. Её основная задача – это улучшение состояния производства при минимальных затратах. Именно эти мероприятия наиболее актуальны в условиях глобальной трансформации, экономического кризиса.

В исследуемой нами отрасли система бережливого производства внесет в деятельность предприятий следующие результаты: экономия времени потраченного на выполнение задач, уменьшение материальных потерь и улучшение качества производимой продукции. Основополагающими станут те мероприятия, которые приведут компанию уже адаптированной к современному рынку, соответственно удержат ее как хорошего конкурента для своих оппонентов. Внедрение системы бережливого производства в нефтедобывающих компаниях приведет к множественным изменениям в управлении и организации: локализация проблем с избыточно добытым сырьем и сокращение потерь при добыче, транспортировке, переработке, позволит существенно уменьшить стоимость добычи нефти.

**Целью** работы является анализ особенности внедрения инструментов бережливого производства в систему управления нефтегазовой компании «Сладковско-Заречное». Для реализации поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- оценить современное состояние нефтяной компании «Сладковско-Заречное»;
- проанализировать внедрение цифровизации в производственных системах компании «Сладковско-Заречное»;
- раскрыть эффективность применения инструментов бережливого производства для предприятия.

ООО «Сладковско-Заречное» с 2006 г. осуществляет добычу нефти. Сегодня компания одна из ведущих в Оренбургской области. Только в 2022 году добыто более 2 млн. тонн нефти, а суммарные запасы увеличены до 145 млн. тонн. На сегодняшний день нефтяная компания входит в тройку крупнейших налогоплательщиков и топ-5 инвесторов Оренбургской области. Всего за 2021 год компанией было уплачено 37,8 млрд. рублей в бюджеты разных уровней, а в качестве инвестиций было вложено 18,1 млрд. рублей.

«Сладковско-Заречное» старается в своей работе ориентироваться на современные технологии, в 2023 году предприятие цифровизировало различные процессы: от шкафов телемеханики до приложения, отслеживающего транспортировку нефти; модернизация процессов с экономическим эффектом; безопасность на производстве, включая антидроновую защиту объектов. Работы были разделены на две категории: производственный и непроизводственный блоки.

Из инструментов бережливого производства для совершенствования производственного процесса были выбраны автоматизация и цифровизация, как наиболее подходящий вариант развития. Автоматизированная система управления производством (АСУП) обеспечивает информационную поддержку: основного и вспомогательного производства; принятия решений при управлении производством; оценки эффективности работы предприятия в целом и его служб. Стабилизацию и увеличение объемов нефтедобычи, «Сладковско-Заречное» реализует за счет применения оптимизации фонда скважин и систем разработки месторождений, ведется прогнозирование перспективных объектов методом искусственного интеллекта. Динамика основных финансовых показателей «Сладковско-Заречное» с 2022 по 2023 годы, а также прогноз показателей на 2024-2025 год, после внедрения данных мероприятий бережливого производства: **ЕВИТДА** 2023 г.-12405 тыс., 2024 г.-7772 тыс., 2025 г.-8160 тыс.; **налог на прибыль** 2023 г.-1876 тыс., 2024 г.-851 тыс., 2025 г.-902 тыс.; **чистая прибыль** 2023 г.-8767 тыс., 2024 г.-3254 тыс., 2025г.-4067 тыс.

Внедрение данных мероприятий по автоматизации и цифровизации в рамках стратегии «интеллектуального» промысла, дают нам основание утверждать, что использование инструментов «бережливого производства» дает определенный экономический эффект, позволяет проводить совершенствование структуры управления предприятия «Сладковско-Заречное» и повышает её эффективность.

<https://www.sla-zar.ru/>

### Источники и литература

- 1) 1. Сафронова К. Концепция «бережливое производство»: особенности использования на отечественных и зарубежных предприятиях // Проблемы теории и практики управления. 2018. № 12. С. 114-119.
- 2) 2. И50 Гемба кайдзен: Путь к снижению затрат и повышению качества /Масааки Имаи; Пер. с англ. — М.: «Альпина Бизнес Букс», 2005. —346 с. — (Серия «Модели менеджмента ведущих корпораций»).ISBN 5-9614-0127-8