

Секция «Управление рисками и страхование: новые вызовы и возможности»

**Влияние геополитических кризисов и санкционного давления на финансово-хозяйственную деятельность организаций ОПК на примере АО «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение»**

*Королёва М.К.<sup>1</sup>, Иншакова В.А.<sup>2</sup>*

1 - Финансовый университет, Москва, Россия, *E-mail: 247430@edu.fa.ru*; 2 - Финансовый университет, Факультет экономики и бизнеса, Москва, Россия, *E-mail: 242538@edu.fa.ru*

В условиях глобальных изменений, вызванных геополитическими процессами и международными санкциями, управление рисками становится ключевым аспектом для организаций, работающих в высокотехнологичных и стратегически важных отраслях, таких как производство оружия и боеприпасов [1]. АО «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение» (КТРВ) – российская корпорация, являющаяся одним из крупнейших производителей вооружений, также столкнулась с новыми рисками, требующих внимания и анализа.

Используя метод экспертных оценок, удалось выявить новые факторы, угрожающие стабильной финансово-хозяйственной деятельности организаций ОПК и возникающие по причине роста требований к объёму выпускаемой продукции для поставки в зону СВО. Задача кратного увеличения объемов производства была поставлена также перед предприятиями КТРВ министром обороны России Сергеем Шойгу в ходе весеннего визита в 2023 году на головное предприятие Корпорации [4]. Однако современная правовая база (избыточные требования военных ГОСТов, постановления правительства) не позволяет предприятиям ОПК выполнить требуемый объём в заданные короткие сроки [3]. Для обеспечения боеспособности армии в условиях проведения СВО Министерством обороны Российской Федерации была создана альтернативная процедуре ГОЗ ветвь поставки вооружения, которая позволила отступить от стопроцентного выполнения ГОСТов, в частности заменить требование на использование исключительно отечественных комплектующих на требование об их санкционной стойкости. Это позволило снизить уровень бюрократизации, но повлекло за собой риски некачественного товара, ненадёжных поставщиков, отсутствия лицензий на продукцию, с которыми не сталкивались ранее данные предприятия, риск-профиль которых до СВО состоял из угрозы получения штрафа или привлечения к ответственности за невыполнения заказа, административной или уголовной, отмечает внутренний источник КТРВ. Введённые санкции не позволяют предприятиям ОПК закупать импорт напрямую. Из-за сложной логистики выросли цены (например, цены на электронную компонентную базу увеличились в 3 раза). Сильно просел экспорт, в 2022-2023 годах заключение новых экспортных контрактов на государственном уровне было приостановлено. На фоне этих убытков более рисковыми стали вложения в НИР. Если ранее тормозом для внедрения инноваций были требования по обеспечению государственной тайны и бюрократические процедуры, то в современных условиях этот риск, как и другие, приобретает синергетический характер. В результате исследования было обнаружено, что, несмотря на все риски, сопряжённые с отраслью, в корпорации нет специального отдела, занимающегося выявлением рисков и страхованием, большую роль играет индивидуальная ответственность сотрудников [2]. Также с целью диверсификации рисков Корпорация значительно расширила выпуск продукции гражданского и двойного назначения [5].

При суммировании всех факторов, перечисленных выше, был сделан вывод о нецелесообразности введения современных технологий (например, smart-контрактов с технологией blockchain) и искусственного интеллекта в эту отрасль для просчитывания и минимизации рисков. Из-за специфики отрасли (государственное регулирование, высокая технологичность, секретность, низкая конкуренция, нахождение в условиях рынка монополии),

организации ОПК являются малоадаптивными, негибкими, неповоротливыми и консервативными. Практическое применение исследования заключается в анализе рисков, существующих в отрасли, на примере определенной компании, что увеличивает точность результатов исследования в такой специфической отрасли. На основе этих данных могут быть разработаны рекомендации по улучшению системы внутреннего контроля, мониторинга рисков и страхования. Это поможет повысить устойчивость организаций ОПК к таким внешним угрозам как геополитические кризисы и санкции.

#### Источники и литература

- 1) 1. Горин Д.С., Акопян А.А. Анализ состояния и методика управления рисками на предприятиях наукоемкого сектора в России // Вестник Академии права и управления. 2021 № 4(65). С. 111-115.
- 2) 2. Капустин, А. А. ОРГАНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ОПК / А. А. Капустин, И. Б. Гусева, П. И. Далёкин. — Текст: непосредственный // Развитие и безопасность 2022. — 2022. — № 2. — С. 37-44.
- 3) 3. Кудрявцев А. С. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА // Вестник науки. — 2024. № 5 (74), С. 146-150
- 4) 4. Национальная оборона: <https://oborona.ru/product/zhurnal-nacionalnaya-oborona/god-besprecedentnyh-dostizhenij-45352.shtml>
- 5) 5. КТРВ.ру: <https://ktrv.ru/?ysclid=m7x9j6h6rd995038487>