**Влияние акселерационных экосистем на результативность стратегии устойчивости российских коммуникационных цифровых компаний**

***Ковалевский Владислав Максимович***

*Студент (бакалавр)*

*Национальный исследовательский университет Высшая школа экономики,*

*Высшая школа бизнеса, Москва, Россия*

*E–mail:* *vmkovalevskiy@edu.hse.ru*

В контексте современной научной дискуссии важным становится изучение факторов развития стартапов, прошедших акселерацию. Несмотря на растущий интерес к предпринимательству и инновациям, в отечественной практике недостаточно представлен комплексный анализ таких компаний, основанный на data-driven подходе. Отсутствие подобного анализа снижает шансы стартапов успешно преодолеть этап, связанный с высоким риском и недостатком финансирования, когда идеи и технологии еще не доказали свою коммерческую жизнеспособность и не начали приносить доход. В результате экономика лишается перспективных цифровых решений, что тормозит развитие инновационной экосистемы. Data-driven подход, напротив, позволяет оценить успешность проектов, выявить динамику изменений и общие закономерности развития стартапов, обогащая тем самым теорию и практику предпринимательства.

Целью исследования является определить закономерности развития и факторы успеха стартапов, прошедших акселерацию, и оценить их устойчивость на основе открытых данных.

База исследования состоит из данных фонда развития интернет-инициатив (ФРИИ), сведения ЕГРЮЛ, позволяющие определить статус и направления деятельности компаний, и система Spark, дающая актуальную информацию о финансовых и регистрационных изменениях стартапов (отчетность, участие в госзакупках, судебные разбирательства). Такой комплексный подход обеспечивает высокую надежность и репрезентативность.

В качестве ключевых результатов необходимо выделить:

Положительная корреляция (0.55) между «FailureScore» и «FiasRegion», указывающая на повышенный риск в отдельных регионах. Развитая акселерационная инфраструктура (инкубаторы, технопарки) снижает этот риск. При размещении цифровых компаний важно учитывать как экономические условия региона, так и развитость акселерационных площадок.

Отрицательная корреляция (–0.47) между «CompanySize.@Revenue» и «IndexOfDueDiligence.@Index» говорит о том, что рост выручки при эффективной акселерационной поддержке повышает финансовую прозрачность и снижает индекс рисков. Привлечение внешней экспертизы и участие в программах акселерации повышают доверие инвесторов.

Отрицательная корреляция (–0.45) между «FailureScore» и числом менеджеров с пересечениями в других компаниях (ИНН) указывает на важность развитой управленческой структуры. Акселераторы помогают сформировать расширенные команды, обеспечивая доступ к экспертам и наставникам, что снижает риски.

Положительная корреляция (0.61) между числом аффилированных структур (Росстат, ЕГРЮЛ) и количеством судебных разбирательств объясняется усложнением корпоративной структуры при расширении сети партнёров и инвесторов. Грамотная юридическая поддержка в акселераторах помогает снизить правовые риски.

Положительная корреляция (0.49) между количеством совладельцев (CountCoownerRosstat) и коэффициентом текущей ликвидности (КТЛ) говорит об укреплении финансовой устойчивости компаний с более распределённой структурой владения, что облегчает привлечение инвестиций.

Отрицательная корреляция (–0.28) между «FailureScore» и регистрацией в городской черте («FiasCity») свидетельствует о снижении рисков при локализации в городах с развитой инфраструктурой. Положительная корреляция (0.38) между расположением вне крупных городских центров («FiasPlace») и судебными спорами указывает на более высокие юридические риски в отдалённых регионах. Удалённые форматы акселерации могут снизить эти риски.

Умеренная положительная корреляция (0.22) между «FailureScore» и «IndexOfDueDiligence» подчеркивает связь уровня риска и прозрачности компании. Акселерационные программы снижают оба показателя, помогая оптимизировать бизнес-процессы, укреплять управленческую команду и повышать устойчивость.

Практическоеприменение результатов позволит сформировать системный подход к аналитике в акселерационных программах, подразумевающий регулярный мониторинг и долгосрочное наблюдение за стартапами. Это позволит формировать ключевые показатели эффективности, отражающие не только объём инвестиций, но и прозрачность бизнеса, динамику финансов. Акселераторам следует внедрять процедуры соответствия требованиям госзакупок, чтобы сократить барьеры для стартапов и повысить их конкурентоспособность. Важен и долгосрочный мониторинг результатов: анализ позволит совершенствовать методологию отбора и поддержки перспективных проектов.

На основании исследования разработан ряд рекомендаций, что позволит преодолеть «Долину смерти». Успех стартапов после акселерации зависит от комплексного и регулярного анализа юридических, финансовых и операционных показателей. Акселераторы должны внедрять аналитические инструменты, позволяющие отслеживать и прогнозировать развитие бизнеса, уделяя особое внимание повышению прозрачности компаний. Следует стимулировать открытость в отчётности, обучать финансовому менеджменту и привлечению инвестиций, а также учитывать специфику стартапов (отрасль, стадия развития, уровень прозрачности) при формировании треков поддержки. Индивидуализированные модули и экспертиза способствуют эффективному развитию и устойчивости стартапов.

### **Литература**

1. Абрамов В. И., Лаврентьев И. А., Гремпель В. О. Роль инноваций и стартапов в развитии экосистем // Экономические науки. – 2022. – № 210. – С. 97–100.
2. Aldianto L. и др. Toward a Business Resilience Framework for Startups // Sustainability. – 2021. – 13, 3132.
3. Harvard Business Review (HBR). HBR’s 10 Must Reads on Organizational Resilience. – М.: Альпина Паблишер, 2022. – 248 с.