

**Новые вызовы для управленческой стратегии в рамках развития
промышленного производства РФ**

Научный руководитель – Котовская Мария Григорьевна

Имансу Анна Васильевна

Аспирант

Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина, Москва, Россия

E-mail: a.imansu@yandex.ru

Сегодняшние мировые процессы в сфере политической, экономической и социальной турбулентности создают факторы для нестабильной ситуации во многих странах. И чтобы РФ противостоять новым вызовам, необходимо выстроить грамотный вектор развития в сфере управления по наиболее важным сферам страны таким образом, чтобы система промышленного производства служила локомотивом развития страны. Перед РФ сегодня стоят серьёзные вызовы, особенно в период СВО и санкционного давления, которые вносят свои коррективы в выстраивании управленческой стратегии в рамках развития промышленного производства РФ.

Поставленная задача Президентом РФ В. Путиным в январе 2025 года, чтобы совершить технологический рывок в стране, подразумевает многим производственным мощностям активизировать свою работу более интенсивно. Так, Президент РФ в рамках встречи с представителями АСИ призвал Агентство способствовать дальнейшему содействию в работе по преодолению технологического отставания. Помимо этого, В.В. Путин дал понимание того, что именно организация АСИ заложила тот прочный фундамент в рамках технологичного развития страны, который поспособствовал созданию индустрии беспилотников, ставшей актуальной технологической базой в период СВО и сумевшая развиться до масштабов стратегического нацпроекта РФ [2]. Агентству в дальнейшем рекомендовали оказывать поддержку регионам страны в рамках создания спроса на беспилотники и возможности их использования по всей РФ [4].

Между тем существуют другие решения по преодолению новых вызовов и угроз для управленческой стратегии в рамках развития промышленного производства РФ, сформированные в общий механизм, который закрепляется новыми законодательными инициативами Российской Федерации. Государство, осознавая существующую проблему давления, которое происходит в отношении не только отдельных производств, но и всей социально-экономической базы страны, разработала свой ответ на эти угрозы. Выработав для этого целый механизм, разработанный в рамках ФЗ РФ «Сводная стратегия развития обрабатывающей промышленности Российской Федерации до 2030 года и на период до 2035 года», которая утверждена распоряжением Правительства РФ от 6 июня 2020 года №1512-р (в редакции распоряжения от 9 сентября 2023 года №2436-р) [3]. Пункты стратегии рассматривают: положение в экономике; состояние основных фондов и технологический уровень; цифровизацию; кадровые ресурсы; финансовое положение; конкурентоспособность; государственную промышленную политику; ключевые вызовы и возможности для развития обрабатывающей промышленности [3].

Распоряжение Правительства РФ подразумевает разработку основных направлений государственной политики в сфере промышленного производства в отношении совокупности видов экономической деятельности, которые относятся к обрабатывающему производству. Одни из целей стратегии:

- увеличение в течение 12 лет доли обрабатывающей промышленности в структуре ВВП до 15%;

- повышение индекса обрабатывающих производств должно быть увеличено на 55% в сравнении с 2019 годом;
- необходимо обеспечение роста с 28 до 45% из числа предприятий, которые осуществляют технологические инновации;
- необходимо удвоить физический объём инвестиций и производительности труда в отрасли [3].

Кроме того, стратегия предусматривает решение комплекса задач по приоритетным направлениям в рамках развития промышленного производства, в числе которых подразумевается создание условий по их запуску во всех отраслях, состоящие из повышения инновационного потенциала предприятий промышленности РФ, внимания на спросе на отечественную продукцию, развития индустриального потенциала регионов и решения кадрового вопроса.

Существуют другие направления промышленного производства страны, над которыми стоит акцентировать внимание в связи с современными вызовами, такими как: мировая технологическая конкуренция, которая требует от государства мер, продиктованных в рамках эффективной государственной политики по защите технологического суверенитета; развитие в условиях ограничений, которые необходимо компенсировать с помощью осуществления грамотной экономической политики; решение демографической проблемы, способное снизить миграционную трудовую зависимость, раскрывая внутренние кадровые резервы, но заставляющее ускорить модернизацию в социальной сфере и повсеместное внедрение цифровых технологий – применение искусственного интеллекта для анализа данных и использование цифровых платформ для мониторинга и управления производственными процессами [1].

Проанализировав основные вызовы для управленческой стратегии в рамках развития промышленного производства России, нам следует сосредоточиться на основных тезисах, которые мы определили. Современные угрозы заставляют нашу страну перестраивать свою внутреннюю политику, чтобы сохранить устойчивый уровень развития промышленных отраслей экономики. Политика РФ стремится сегодня аккумулировать дополнительные резервы для нейтрализации проблем с технологическим отставанием. Между тем стратегия государства выстраивается на принципах обеспечения внутреннего рынка, который воспринимается как базовая платформа для разработки новейшей отечественной продукции в рамках последующего экспортного распространения, но при обеспечении национальной безопасности.

Источники и литература

- 1) Мартынова, Ю. А. Цифровая трансформация и инновационные модели управления в промышленном комплексе: вызовы и возможности для повышения конкурентоспособности / Ю. А. Мартынова // Инновации и инвестиции. – 2023. – № 6. – С. 99-102. – EDN WQXRCL.
- 2) Московский комсомолец. Путин о технологическом будущем: АСИ поможет России сократить отставание. [Электронный ресурс] URL:<https://www.mk.ru/politics/2025/01/23/putin-o-tekhnologicheskome-budushhem-asi-pomozhet-rossii-sokratit-otstavanie.html> (дата обращения: 01.03.2025).
- 3) Официальный сайт Правительства РФ. Сводная стратегия развития обрабатывающей промышленности Российской Федерации до 2030 года и на период до 2035 года утверждена распоряжением Правительства РФ от 6 июня 2020 года №1512-р (в редакции распоряжения от 9 сентября 2023 года №2436-р). [Электронный ресурс] URL: <http://government.ru/docs/49489/> (дата обращения: 01.03.2025).

- 4) РИА новости. АСИ поддержит регионы по формированию спроса на беспилотники. [Электронный ресурс] URL:<https://ria.ru/20230209/bespilotniki-1850862442.html> (дата обращения: 01.03.2025).