

Секция «Современные социальные трансформации: факторы, условия, результаты»

## **Факторы финансовой устойчивости развития некоммерческих организаций в Республике Карелия**

**Научный руководитель – Шлапек Екатерина Андреевна**

**Быкова Анастасия Николаевна**

*Аспирант*

Карельский научный центр РАН, Петрозаводск, Россия

*E-mail: anaamalia20696@gmail.com*

### **Введение.**

В современных условиях социально-экономического развития России особое значение приобретает деятельность некоммерческих организаций (НКО) в сфере социальных услуг. Они играют важную роль в обеспечении социальной стабильности, развитии гражданского общества и повышении качества жизни населения.

В условиях ограниченных бюджетных ресурсов и растущих социальных потребностей, обеспечение финансовой стабильности НКО приобретает особую актуальность на региональном уровне, в том числе, в Республике Карелия, как приграничного региона, часть территорий которого входит в состав Арктической зоны России. Некоммерческий сектор Республики Карелия отличается большим разнообразием с точки зрения практикуемых видов деятельности. Одними из ведущих сегментов деятельности, в которых работают некоммерческие организации это: образование, просвещение, этнокультурное развитие, здравоохранение, оказание консультационных услуг, патриотическое воспитание детей и молодежи, социальная защита, благотворительность.

Нестабильное финансирование препятствует реализации социальных программ и может привести к закрытию важных социальных инициатив. Понимание факторов финансовой устойчивости НКО позволит оптимизировать деятельность НКО и повысить их эффективность в решении социальных проблем региона. Поэтому изучение факторов финансовой устойчивости НКО в Республике Карелия становится актуальным направлением исследований.

Цель доклада: систематизировать и проанализировать ключевые факторы, определяющие финансовую устойчивость НКО в регионе, выявив как внутренние, так и внешние факторы, способствующие или препятствующие достижению финансовой стабильности. Особое внимание будет уделено специфике развития некоммерческого сектора в Карелии.

### **Основные факторы финансовой устойчивости НКО.**

Внутренние факторы: диверсификация источников финансирования, эффективное управление финансовыми ресурсами, качество управления проектами, развитие собственной экономической деятельности, кадровый потенциал, уровень развития организационной культуры.

Внешние факторы: региональная политика поддержки НКО, уровень развития гражданского общества, экономическая ситуация в регионе, конкуренция за ресурсы, доступность информации и консультационных услуг.

### **Методы и материалы.**

Эмпирическую базу исследования составили несколько групп материалов. Первая группа – реестры Министерства юстиции, позволившие оценить количество зарегистрированных НКО в муниципальном разрезе. Вторая группа – доступные публичные отчеты НКО Карелии, их официальные публикации в социальных сетях и на сайтах. Также для определения картины финансовой устойчивости НКО в регионе стали результаты интервью с руководителями НКО.

### Результаты.

Анализ финансовой устойчивости НКО в Республике Карелия показал неравномерность финансовой стабильности КО в регионе, большую сосредоточенность в центре региона бюджетов и количество НКО, выявил остроту вопроса формирования сообществ активных граждан в малых и сельских территориях, например через консультационную и информационную поддержку, проведение вебинаров и информационных семинаров в отстающих по активности и результативности районах. Определена большая ориентированность НКО Карелии на государственную и региональную поддержку в форме грантов, в меньшую – введение платных услуг и выход на самоокупаемость. Выявлена потребность в изменении и совершенствовании конкурсных правил при распределении региональной поддержки. В частности, больше возможностей для НКО из районов дает проведение конкурсов в формате мини-грантов, так как они в целом ориентированы на поддержку начинающих некоммерческих организаций, помогая таким НКО получить опыт написания и реализации проектов для дальнейшего участия в более крупных конкурсах. С одной стороны, в Республике Карелия уделяется внимание различным мерам поддержки некоммерческих организаций, и эффективность этих мер имеет высокое отражение в федеральных рейтингах. С другой стороны, диспропорция в распределении грантовых средств и поддержка одних и тех же организаций говорит об отсутствии системного представления о «портрете» среднестатистической СО НКО, источниках финансирования, численности и компетенции сотрудников, что не позволяет определить траекторию движения сектора в целом и корректировать стратегические установки развития на обозримую перспективу.

На основе проведенного анализа разработаны практические рекомендации по повышению финансовой устойчивости НКО, включая рекомендации по диверсификации источников финансирования, улучшению финансового менеджмента, развитию сотрудничества с государственными структурами и бизнесом.

### Источники и литература

- 1) Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 N 6-ФКЗ, от 30.12.2008 N 7-ФКЗ, от 05.02.2014 N 2-ФКЗ, от 01.07.2020 N 11-ФКЗ) // Российская газета. - №237.
- 2) Об общественных объединениях: Федеральный закон от 19.05.1995. - №82-ФЗ. – Москва. – Российская газета, 1995. – 43 с.
- 3) О некоммерческих организациях: Федеральный закон от 12.01.1996. - №7-ФЗ. – Москва. – Российская газета, 1996. – 54 с.
- 4) О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросу поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций: Федеральный закон №40-ФЗ: [принят Государственной думой 5 апреля 2010 года]. – Москва: Проспект, 2017. – 7 с.
- 5) Конституция (Основной Закон) Республики Карелия: [С изм. и доп.]. – Петрозаводск : Аппарат Законодательного Собрания Республики Карелия: Петропресс, 1995. – 31 с.
- 6) Артамонова А. С. Управление финансовыми ресурсами и оценка социальной эффективности некоммерческого сектора // Journal of New Economy. 2021. Т. 22, № 4. С. 97-115. DOI: 10.29141/2658-5081-2021-22-4-6.
- 7) Беневоленский В. Б., Шмулевич Е. О. Государственная поддержка социально ориентированных НКО: зарубежный опыт // Вопросы государственного и муниципального управления. 2013. № 3. С 150-175.

- 8) Быкова А. Н. Роль социальных проектов НКО в социально-экономическом развитии региона на примере Республики Карелия // Сборник материалов XII Международной научно-практической конференции, посвященной К. И. Арсеньеву "Вопросы экономической географии и статистики пространственного развития". 2022. С. 15 – 18. DOI: 10.18334/9785912924590.15-17.
- 9) Быкова А.Н., Шлапеко Е.А., Кулакова Л.М. Диспропорции в распределении государственной региональной поддержки в форме грантов в северном приграничном регионе (кейс Республики Карелия)//Естественно-гуманитарные исследования. 2024. № 6(56). С. 114-120
- 10) Косыгина К. Е. Факторы развития регионального некоммерческого сектора: социологическая диагностика // Society and Security Insights. 2022. Т.5, № 3 С. 87–102. DOI: 10.14258/ssi(2022)3-06.
- 11) Отчет о деятельности Министерства национальной и региональной политики Республики Карелия в 2023 году и основных задачах на 2024 год. - Министерство национальной и региональной политики Республики Карелия. – Петрозаводск, 2024 [Электронный ресурс]. – URL : <https://nac.gov.karelia.ru/sitemap.php> (дата обращения : 12.05.2024).
- 12) Региональный рейтинг третьего сектора «Регион-НКО» (2023 г.) [Электронный ресурс]. – URL: [https://raex-rr.com/files/analytics/Special\\_report\\_Region-NKO\\_2023.pdf](https://raex-rr.com/files/analytics/Special_report_Region-NKO_2023.pdf) (дата обращения: 21.05.2024).