Оценка эффективности цифровых стратегий госкорпораций как инструмент инновационной экономики России

Научный руководитель – Журавлев Денис Максимович

Леонов Алексей Дмитриевич

Аспирант

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Высшая школа государственного администрирования (факультет), Москва, Россия

E-mail: leonov@anspa.ru

Согласно статье 7.1. Федерального закона «О некоммерческих организациях» от 12.01.1996 № 7-ФЗ государственные корпорации определяются как не имеющая членства некоммерческая организация, учрежденная Российской Федерацией на основе имущественного взноса и созданная для осуществления социальных, управленческих или иных общественно полезных функций [4]. Это особая организационно-правовая форма, которая отличает госкорпорации от других типов учреждений, таких как государственные унитарные предприятия (далее - ГУП) или акционерные общества (далее - АО) с государственным участием. Госкорпорации в отличие от ГУП, которые создаются для хозяйственной деятельности и подчиняются государственному контролю, обладают большей самостоятельностью в управлении имуществом. По сравнению с АО, в которых акцент делается на получение прибыли, госкорпорации ориентированы на реализацию стратегических государственных задач, что делает их инструментом инновационной политики.

Госкорпорации играют важную роль в экономике страны, обеспечивая инфраструктуру для внедрения передовых технологий, поддерживая национальные программы, включая «Цифровую экономику Российской Федерации» [3]. Оценка эффективности их цифровых стратегий необходима для оптимизации ресурсов, достижения стратегических целей и стимулирования инноваций в деятельности. Как отмечает Иностраный член РАН, академик В.Л. Квинт, стратегирование требует четких критериев успеха, учитывающих долгосрочные эффекты и системный подход к развитию [1]. На начало 2025 года в Российской Федерации действует семь крупных госкорпораций. Их деятельность охватывает различные отрасли, такие как финансы, энергетика, промышленность и др. На рисунке 1 представлена таблица с перечнем госкорпораций и их отраслевой принадлежностью.

Данные госкорпорации условно можно разделить на три группы по отраслям:

- 1) промышленно-технологические («Росатом», «Ростех», «Роснано», «Роскомос»);
- 2) финансово-экономические (ВЭБ.РФ, Агентство по страхованию вкладов);
- 3) социальные (Фонд содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства).

Для анализа эффективности и роли госкорпораций в развитии России предлагается провести сравнение по 10 критериям. Данные критерии отобраны с учетом их стратегической значимости, влияния на экономику и специфики цифровых стратегий. На рисунке 2 представлено сравнение.

Оценка цифровых стратегий госкорпораций требует метрик трех типов: экономических (вклад в ВВП, экспорт, финансовая эффективность), инновационных (НИОКР, уровень цифровизации, инновационный потенциал) и промышленных (рабочие места, устойчивость к санкциям). Рассмотрим некоторые критерии и их связь с цифровыми стратегиями госкорпораций.

- Вклад в ВВП: оценка основана на статистике Росстата и годовых отчетов госкорпораций за 2023–2024 годы. «Ростех» и «Росатом» вносят значительный вклад благодаря масштабу (энергетика и промышленность составляют около 20% ВВП). Цифровизация напрямую влияет на этот показатель, развитие сетей 5G или облачных сервисов увеличивает производительность смежных отраслей, что отражено в экономических метриках эффективности.
- Инвестиции в НИОКР: «Ростех» лидирует с инвестициями более 200 млрд рублей ежегодно, «Росатом» вкладывает около 150 млрд в ядерные технологии [2]. «Фонд ЖКХ» и «АСВ» практически не инвестируют в НИОКР, так как их задачи не связаны с инновациями. Цифровые стратегии усиливают этот критерий, внедрение ИИ и IoT требует финансирования исследований, что подтверждает инновационные метрики из документа.
- Уровень цифровизации: оценка строится на анализе внедрения современных цифровых технологий. «Росатом» использует цифровые двойники для управления энергоблоками, «ВЭБ.РФ» — финтех-платформы для инвестиций. «Фонд ЖКХ» отстает из-за низкой автоматизации управления ЖКХ. Этот критерий напрямую связан с оценкой цифровых стратегий, так как он измеряет технологическую готовность и оптимизацию процессов.
- Экспорт продукции/услуг: «Росатом» экспортирует энергоблоки, «Ростех» — военную технику, «Роскосмос» ограничен санкциями, а «Фонд ЖКХ» и «АСВ» работают только внутри страны. Цифровые стратегии усиливают экспортный потенциал через IT-услуги, что связано с экономическими метриками эффективности.
- Устойчивость к санкциям: «Ростех» и «Фонд ЖКХ» устойчивы благодаря внутреннему фокусу, «Роскосмос» и «Роснано» уязвимы из-за технологий. Цифровые стратегии смягчают санкционное давление, развитие кибербезопасности или локальных IT-решений повышает независимость.

В заключение, госкорпорации играют ключевую роль в развитии инновационной экономики России, выступая инструментом реализации государственной политики и цифровизации. Сравнение госкорпораций по 10 критериям демонстрирует их разнообразие. Оценка эффективности цифровых стратегий выявляет сильные и слабые стороны: высокий уровень цифровизации в «Росатоме» и «Ростехе» усиливает их конкурентоспособность, тогда как «Фонд ЖКХ» и «Роскосмос» отстают из-за низкой технологической базы и санкций. Экономические, инновационные и промышленные метрики подчеркивают необходимость унифицированных подходов к мониторингу.

Источники и литература

- 1) Квинт В.Л. Концепция стратегирования: монография. – 2-е издание. – Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2022.– 170 с.
- 2) "Ъ": Росатом внесет в кабмин план развития атомных технологий на 506 млрд рублей [Электронный ресурс] // URL: <https://tass.ru/ekonomika/11593257>
- 3) Распоряжение Правительства РФ от 28.07.2017 (ред. от 2023 г.) № 1632-р «Об утверждении программы «Цифровая экономика Российской Федерации»"
- 4) Федеральный закон от 12.01.1996 N 7-ФЗ (ред. от 30.09.2024) "О некоммерческих организациях" (с изм. и доп., вступ. в силу с 05.02.2025) // СПС Консультант-Плюс URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8824/933187ac22e14635e1e3ba1c5d5ca118bca5b17d/

Иллюстрации

Название госкорпорации	Отрасль
«Росатом»	Атомная энергетика
«Роскосмос»	Космическая деятельность
«Ростех»	Промышленность и технологии
«ВЭБ.РФ»	Финансы
«Роснано»	Нанотехнологии
«Фонд содействия реформированию ЖКХ»	Жилищно-коммунальное хозяйство
Агентство по страхованию вкладов	финансы

Рис. : Перечень госкорпораций РФ и их отрасли

	<u>Росатом</u>	<u>Роскосмос</u>	<u>Ростех</u>	<u>ВЭБ.РФ</u>	<u>Роснано</u>	<u>Фонд ЖКХ</u>	<u>АСВ</u>
<u>Миссия и видение</u>	Ядерная энергетика	Космические исследования	Технологический суверенитет	Финансирование экономики	Нанотехнологии	Модернизация ЖКХ	Защита вкладов
<u>Вклад в ВВП</u>	Высокий	Средний	Очень высокий	Высокий	Низкий	Средний	Низкий
<u>Инвестиции в НИОКР</u>	Высокие	Высокие	Очень высокие	Средние	Высокие	Низкие	Отсутствуют
<u>Уровень цифровизации</u>	Высокий	Средний	Высокий	Высокий	Средний	Низкий	Средний
<u>Кол-во рабочих мест</u>	Более 250 тыс.	Более 180 тыс.	Более 500 тыс.	Более 5 тыс.	Более 10 тыс.	Более 20 тыс.	Более 1 тыс.
<u>Экспорт</u>	Высокий	Низкий	Высокий	Низкий	Низкий	Отсутствует	Отсутствует
<u>Социальный эффект</u>	Средние	Низкий	Средние	Высокий	Низкий	Высокий	Высокий
<u>Инновации</u>	Высокий	Средний	Высокий	Средний	Высокий	Низкий	Низкий
<u>Финансовая эффективность</u>	Высокая	Низкая	Средняя	Высокая	Низкая	Средняя	Высокая
<u>Устойчивость к санкциям</u>	Средняя	Низкая	Высокая	Средняя	Низкая	Высокая	Высокая

Рис. : Сравнение госкорпораций по 10 критериям