

Мероприятия по повышению эффективности реализации программных мероприятий государственной программы «Развитие транспортной системы»

Научный руководитель – Боканов Александр Авангардович

Малолеткина Полина Янисовна

Студент (магистр)

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Высшая школа государственного аудита, Кафедра государственного аудита, Москва, Россия

E-mail: polino4ka2412@gmail.com

Разработка мероприятий по повышению эффективности реализации программных мероприятий государственной программы «Развитие транспортной системы» имеет особое значение в текущих условиях влияния множества сторонних факторов и рисков. По предварительной информации в текущих условиях проявления макроэкономической нестабильности в России и необходимости дополнительного финансирования мероприятий, связанных с обеспечением национальной безопасности, финансирование ГП «Развитие транспортной системы» на ближайшие три года сокращено в 3 раза. Суммарно в анализируемом периоде программные расходы сокращены на 33,1% или практически на 17 млрд руб. [5].

На основании проведенного сравнительного анализа показателей государственной программы «Развитие транспортной системы» с иными программами по направлению «Комфортная и безопасная среда для жизни», а также с учетом выявленных проблем реализации программных мероприятий государственной программы «Развитие транспортной системы» целесообразно выстроить следующую систему мероприятий, которые в наибольшей степени позволят повысить эффективность реализации рассматриваемой в рамках исследования государственной программы:

1. недостаточный уровень качества планирования и прогнозирования данных- реформирование системы прогнозирования и планирования за счет создания системы уполномоченных структур (в частности, коммерческих) и в рамках внедрения цифровых технологий
2. низкая степень сопряженности целей и ресурсных возможностей- совершенствование системы целеполагания в рамках использования модели Agile
3. низкое качество риск-менеджмента- формирование системы управления рисками на основе комплексного подхода: идентификация, анализ, оценка, управление, мониторинг
4. недостаточный общий уровень эффективности реализации программы, в частности по причине низкого уровня выполнения показателей- расширение возможностей контроля в рамках оптимизации процессов мониторинга и анализа отдельных этапов реализации государственной программы

Так, например, выявленный недостаточный уровень качества планирования и прогнозирования данных указывает на то, что в настоящее время существует потребность реформирования российской системы стратегического планирования и прогнозирования, за счет:

- обеспечения вовлеченности коммерческих структур в систему разработки и реализации государственных прогнозов, планов и программ (так, например, в США разработками в сфере прогнозирования осуществляются государственные подразделения различного уровня, исследовательские и коммерческие организации, частные промышленные, банковские и торговые компании) [2];
- появляющиеся новые цифровые возможности обработки информации существенно оптимизируют и повышают эффективность планирования и прогнозирования за счет комплексного сбора данных, их корректировки.

Низкая степень сопряженности целей и ресурсных возможностей указывает на то, что в настоящее время требуется пересмотр существующей системы целеполагания в государственном управлении. Взаимосвязь между целями, мероприятиями и результатами реализации госпрограмм нарушается из-за систематических корректировок и правок, связанных с изменениями бюджетного финансирования.

Необходима реализация мероприятий, направленных на внедрение абсолютно новых моделей управления, в частности, например – подходы Agile. Действующая практика указывает на то, что в целом предлагаемые методы предоставляют возможность повысить предсказуемость программ на 52% [6]. За счет методологии Agile управление государственной программой будет осуществляться в рамках гибкой разработки программ. Например, действующий опыт Великобритании показал эффективность госAgile в рамках реализации отдельных проектов государственной программы «Развитие транспортной системы»: организация коротких этапов мероприятий сроком по 2-3 недели каждый; по завершению каждого этапа осуществляется анализ результатов выполненной работы и производится необходимая корректировка следующих этапов.

Преимуществом реализации государственных программ по указанному принципу выступает своевременная корректировка отдельных этапов реализации проектов, что максимально позволит обеспечить достижения целей без необходимости выделения дополнительных государственных финансовых средств в условиях влияния форс-мажорных обстоятельств.

В целом представленная информация указывает на то, что даже в рамках реализации Agile-подхода в управлении реализацией программных мероприятий «Развитие транспортной системы» важным и актуальным остается качественный риск-менеджмент, который должен носить максимально комплексный характер реализации и служить составным элементом государственной программы.

Ключевой особенностью современной реализации риск-менеджмента в деятельности государственных органов власти стоит признать в частности внедрение цифровых технологий управления рисками.

Таким образом, на основании представленной информации в рамках исследования предлагается следующее комплексное мероприятие – цифровизация системы государственного управления реализацией программных мероприятий за счет внедрения госAgile с системой комплексного планирования и прогнозирования и риск-менеджмента.

Источники и литература

- 1) Основные направления бюджетной, налоговой и таможенно-тарифной политики на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов // Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>.
- 2) Пасмурцева Н.Н. Современные тенденции и проблемы государственного стратегического планирования в РФ в условиях цифровизации экономики // Вестник Московского гуманитарно-экономического института. – 2021. – № 2. – С. 251.
- 3) Указ Президента РФ от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» // Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>.
- 4) Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ (ред. от 17.02.2023) «О стратегическом планировании в Российской Федерации» // Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>.
- 5) Финансирование госпрограммы «Развитие транспортной системы» в проекте бюджета на 2024-2026 гг. Режим доступа: <https://morvesti.ru/news/1679/106064/>

- 6) Agile-подход в государственном управлении // Минкомсвязь России. Режим доступа:
https://www.tadviser.ru/images/2/2d/2_5206608777846981648.pdf